



# Association du Personnel Actionnaire de Thales

En janvier 2022 aura lieu l'élection pour désigner les membres du conseil de surveillance du Fonds Commun de Placement d'Entreprise « ACTIONNARIAT SALARIÉ THALES ».

---

**ACTIONNAIRES DE THALES** et détenteurs de parts  
dans le FCPE Actionnariat Salarié Thales,  
**AVEC L'APAT, SOYONS ACTEURS  
DE NOTRE AVENIR!**



# L'APAT c'est quoi ?

## Une équipe



Si vous n'avez pas le temps de lire ce document,



scannez ce QR Code

**1 - LEPINAY Philippe**  
Thales SA - La Défense

**2 - DEMEURE-OUAKRAT Pascale**  
Thales SA - La Défense

**3 - MASIERO Sylvain**  
Thales SA - Vélizy

**4 - OUMABADY Anitha**  
TGS - Vélizy

**5 - LEFRANC Gérard**  
Thales SA - La Défense

**6 - BOURY Pascal**  
LAS - Elancourt

**7 - VIOLETTE Sébastien**  
DIS - La Ciotat

**8 - LOISELET Emmanuel**  
DMS - Elancourt

**9 - TOUANEN Johann**  
AVS - Thonon-les-Bains

**10 - CULTIER Laini**  
DIS - Meudon

**11 - LESFARGUES Nicolas**  
DMS - Mérignac

**12 - CASASOPRANA Stéphanie**  
Thales SA - La Défense

**13 - BROCHIER Vincent**  
LAS - Elancourt

**14 - HERMIL Sébastien**  
DMS - Sophia

**15 - DE LA BURGADE Laurent**  
DMS - Elancourt

**16 - ATTIA Arnaud**  
Thales SA - La Défense

**17 - BOBIN Anne**  
DIS - Meudon

**18 - GOUBATIAN Nicolas**  
LAS - Elancourt

**19 - VITTET-BENETEAU Ludovic**  
AVS - Vélizy

**20 - BLOCH Emmanuel**  
Thales SA - La Défense

**21 - LESNE Dominique**  
SIX GTS - Gennevilliers

**22 - MIRAL Christophe**  
DIS - Gemenos

**23 - ALEX Olivier**  
Thales International - Abu Dhabi

**24 - BONASSI Guy**  
Thales SA - La Défense

**25 - RAVILLY Nathalie**  
Thales SA - La Défense

**26 - LEROUX Xavier**  
SIX GTS - Gennevilliers

**27 - LAGOUE Yves**  
SIX GTS - Gennevilliers

## Des valeurs



Salarie engagé



Ethique



Actionnariat durable



Investissement responsable



Citoyen Thales

## Une raison d'être

- Acteur clé de la gouvernance du Groupe.
- Promoteur d'un état d'esprit constructif pour une entreprise qui concilie performance économique et développement de ses collaborateurs.
- Interlocuteur reconnu et légitime au sein et à l'extérieur de l'entreprise grâce à sa compétence unique en matière d'actionnariat salarié.

## Une mission

Depuis sa création en 1995 dans le contexte de la privatisation du Groupe, l'APAT œuvre pour le développement de Thales en défendant ses intérêts stratégiques et ceux de ses salariés.

**L'APAT** crée un véritable partenariat en associant l'ensemble des salariés à la vie et à la réussite de l'entreprise **L'APAT, c'est Thales !**

# Pourquoi voter pour l'APAT ?

L'APAT agit en toute indépendance, en dehors de toute appartenance politique, idéologique ou syndicale.

L'APAT représente une grande diversité, avec des femmes et des hommes de toutes les entités du Groupe et de tous les niveaux hiérarchiques.

« Citoyen Thales », ils apportent leur réflexion à la démarche collective.

L'APAT, c'est aussi une ouverture sur le monde au travers de ses actions conjointement menées avec les 19 autres associations sœurs présentes dans la FAST (Federation of Associations of Staff Shareholders of Thales), comme avec les grands groupes et décideurs associés au sein de la FAS (Fédération Française des Associations d'Actionnaires Salariés) ou encore l'AMF (Autorité des Marchés Financiers).

L'APAT agit au cœur de la gouvernance de l'entreprise et participe à toutes les décisions majeures qui structurent son avenir en prenant en compte les 30 000 salariés et anciens salariés actionnaires de Thales qui, en détenant 3% du capital du Groupe, en fait l'un des principaux actionnaires après l'Etat et Dassault.

## REJOIGNEZ-NOUS ET VOTONS

APAT - THALES EN ACTIONS !

## Le rôle de l'Administrateur

La participation active du représentant des actionnaires salariés, [Philippe Lépinay](#), au Conseil d'administration de Thales et à son Comité Stratégique et RSE ont permis de faire valoir des positions alignées sur les valeurs de l'APAT :

- ✓ soutenir des opérations structurantes pour le Groupe : acquisitions d'Ercom, Vormetrics, Guavus, et plus récemment Gemalto ;
- ✓ a contrario, s'opposer à des évolutions périmétriques sans logique industrielle ;
- ✓ concernant les activités de GTS, [Philippe Lépinay](#) au nom des actionnaires salariés a approuvé le récent projet de cession qui s'inscrit pleinement dans l'évolution actuelle du marché ferroviaire et permet à cette activité de se donner des moyens à la hauteur des ambitions et de la qualité de ses équipes.

Par leurs nombreuses contributions et actions d'influence, [Philippe Lépinay](#) et l'APAT ont permis de renforcer :

- ✓ l'attractivité des offres d'actionariat salarié, via des dispositifs plus simples, plus inclusifs et à coût contrôlé ;
- ✓ la visibilité de l'actionariat salarié dans la loi PACTE relative à la croissance et la transformation des entreprises, votée en 2019 ;
- ✓ la crédibilité de l'ensemble de l'actionariat du Groupe, notamment lors de la décision de ne pas verser le dividende 2019, en pleine crise liée à la pandémie de Covid afin de préserver la trésorerie de l'entreprise.

## Comment fonctionne l'Actionariat Salarié Thales ?



Les salariés actionnaires

Tous les 6 ans

Élisent (sur la base d'une action/une voix)



Le Conseil de Surveillance

composé de 10 membres élus et 2 représentants de la Direction



Administrateur Représentant des Salariés Actionnaires au Conseil d'Administration (après approbation lors de l'AG du Groupe)

Désigne

L'APAT assure force et pérennité à l'actionariat salarié : au 30 juin 2021, il représente 2,93% du capital (30.000 actionnaires salariés), soit 3,62% des droits de vote.

L'APAT restera attentive aux orientations stratégiques ou aux choix managériaux relevant du Conseil, pour qu'ils contribuent toujours au développement économique et humain de notre Groupe.




DONNEZ DU SENS À NOS ACTIONS



VOTONS

APAT - THALES EN ACTIONS !

## Faits marquants

- 25 délégués présents sur les sites en France.
- 8 élus sur les 12 membres qui composent le **Conseil de Surveillance du FCPE** « Actionnariat Salarié Thales » .
- une gouvernance reconnue : 5 fois Lauréat (2005, 2007, 2009, 2010 et 2017) du **Grand Prix de l'Actionnariat Salarié de la FAS**.
- 1 administrateur au **Conseil d'Administration de Thales** rencontrant régulièrement les actionnaires et la direction.
- 1 politique durable et Internationale d'Actionnariat Salarié.
- nombreuses rencontres avec des dirigeants de la classe politique ou des membres de cabinets ministériels (Elysée, Matignon, Défense et Economie) dans le but de promouvoir Thales et défendre au mieux ses intérêts stratégiques.
- des rencontres régulières (échanges et benchmark) avec nos homologues au sein des autres grands groupes industriels : Airbus, EDF, Engie, Naval Group, Orange, Renault, Saint-Gobain, Sanofi, Technicolor, Total...
- 1 e-learning sur l'épargne salariale.
- 1 communication moderne et multi-supports : web +   
- 1 newsletter.
- des conférences organisées dans le cadre des **Lundis de l'APAT**.

L'APAT est aussi **Fondateur de la FAST** (Federation of Associations of Staff Shareholders of Thales) regroupant 19 autres associations Thalesiennes et **Membre actif de la FAS** (Fédération Française des Associations d'Actionnaires Salariés).

**FAST**  
Federation of Associations of Staff Shareholders of Thales

**FAS**  
Fédération Française des Associations  
d'Actionnaires Salariés et Anciens Salariés

**NOUS SUIVRE  
PENDANT  
ET APRÈS  
LES ÉLECTIONS**



## COMMENT VOTER ?

Le vote se déroulera par internet du **24 janvier au 7 février 2022**.

À partir du **23 décembre**, chaque porteur de parts recevra à son domicile un courrier comportant un **Code d'accès** et un **Mot de passe** ; connectez-vous à partir du **24 janvier** à : <https://thales-fcpe.vote.voxaly.com> puis :

**1**

Authentifiez-vous

**2**

Sélectionnez  
« APAT - Thales  
en Actions ! »  
**Liste n° 2**

**3**

Confirmez votre choix  
en cliquant sur  
le bouton  
**JE VOTE**

**4**

A l'issue de votre vote,  
un **accusé de réception**  
vous est délivré

CONTACTEZ-NOUS AU  
**01.57.77.89.01 / [apat@thalesgroup.com](mailto:apat@thalesgroup.com)**